

Vacature bij PIA Group

# Commercial Excellence Manager



**TOP OF MINDS**  
Executive Search





## Kandidaatprofiel

- Vanaf 6 jaar ervaring
- In commerciële projecten, pricing en/of partnership development
- Ervaring met het implementeren van nieuwe businessmodellen en transitie binnen mkb-bedrijven of vergelijkbare organisaties
- Sterke consultingskills
- Hands-on, actiegerichte mindset

 Utrecht

**In de consoliderende accountancy- en adviesmarkt onderscheidt PIA Group zich met een succesvolle propositie: lokaal ondernemerschap combineren met de kracht van schaal. Als onderdeel van het Business Improvement team ontwikkelt de Commercial Excellence Manager duurzame partnerships en implementeert propositie die de commerciële impact op schaal versterken.**

# Over PIA Group

**Sinds de oprichting in 2012 is de missie van PIA helder: het combineren van de kracht van lokale accountancykantoren met schaalgrootte, zodat individuele kantoren efficiënter kunnen werken en onderling kennis kunnen delen. Geen overbodige luxe gezien de uitdagingen waar de markt voor staat. Het aantal accountants daalt, de druk op arbeidsproductiviteit neemt toe en regelgeving wordt steeds complexer. Tegelijkertijd blijven de kerntaken van kantoren grotendeels terugkerend en verplicht, wat druk legt op efficiëntie en innovatie.**

In 2022 werd in navolging van België de Nederlandse tak van PIA Group gelanceerd, onder leiding van CEO Ewout Brouwers – voormalig KPMG en Picnic – en Elke Klaassen (ex-BCG en Flexport) die in 2023 aantrad als COO. Sindsdien heeft de groei een vlucht genomen. Van één kantoor met 130 medewerkers naar zeventien kantoren met ruim 1.500 collega's, aangestuurd door een centraal support-team van dertig medewerkers dat vanuit het kantoor in Utrecht heel concreet invulling geeft aan de beloofde schaalvoordelen op het gebied van HR, business improvement, data analytics, marketing en finance.







# Commercial Excellence Manager

**De functie van Commercial Excellence Manager is ontstaan vanuit de uitbreiding van het Business Improvement team, dat binnen de organisatie onder meer verantwoordelijk is voor commerciële en digitale transitie. De projecten zijn gericht op het professionaliseren en transformeren van activiteiten over alle PIA-kantoren – zeventien and counting – met als doel de impact op schaal te vergroten.**

De primaire focus van de functie ligt op het ontwikkelen en implementeren van partnerships en commerciële netwerken. Vanuit een sterk partnership-model kan de organisatie lokaal ondernemerschap écht combineren met de kracht van schaal. Ook het opschalen van commerciële activiteiten en performance is een belangrijke KPI. Momenteel bedient PIA Group zo'n twintigduizend klanten, maar de markt biedt volop ruimte om dit aantal fors te laten groeien. Door processen strak te trekken en nieuwe propositie, zoals een fixed pricing-model, uit te rollen, krijgen de groeiambities concreet vorm. Daarbij is uitstekend commercieel en conceptueel inzicht cruciaal: plannen moeten stap voor stap schaalbaar zijn en daadwerkelijk impact maken.

In de dagelijkse praktijk werkt de Commercial Excellence Manager nauw samen met interne teams en de verschillende kantoren. Regelmatige bezoeken aan deze kantoren horen erbij, zowel om implementaties optimaal te begeleiden als om de samenwerking en het onderlinge vertrouwen te versterken. Op termijn bestaat de mogelijkheid om een rechterhand aan te nemen die de Commercial Manager ondersteunt.

” Wat deze rol bijzonder maakt, is dat ideeën direct tastbare impact krijgen. Je ontwikkelt nieuwe partnerships en faciliteert kantoren bij het werken met bijvoorbeeld het nieuwe pricing-model. Vervolgens zie je de resultaten van je aanpak vrijwel direct terug in de commerciële performance. Hier maak je zichtbaar verschil, niet alleen plannen op papier.”

▪ **Elke Klaassen, COO**

Dit is een rol voor een energieke, verbindende kartrekker: iemand die mensen kan enthousiasmeren en faciliteren, en zo transities op schaal daadwerkelijk laat slagen. Ondernemerschap is daarbij een belangrijke eigenschap; kansen identificeren, beetpakken en plannen direct in de praktijk brengen. Oftewel: naast het conceptuele denkwerk ook zelf de handen uit de mouwen steken. Wie graag ziet dat acties concreet effect hebben, komt in deze dynamische omgeving volledig tot haar/zijn recht.







# Interesse?

PIA Group werkt voor de invulling van deze vacature met Top of Minds.

Neem contact op met Catherine Visch via **[catherine.visch@topofminds.com](mailto:catherine.visch@topofminds.com)**  
of Karlijn Havekes **[karlijn.havekes@topofminds.com](mailto:karlijn.havekes@topofminds.com)** om te laten weten dat je  
interesse hebt in deze vacature.



**TOP OF MINDS**  
Executive Search