



TOP OF MINDS

EXIT GUIDE



Marcelo Santiso

Era

Project Leader - BCG

Pasó a

"Funding Our Growth" Program Director - Verisure

Consulting Exit en

2020



verisure



Aunque disfrutaba mucho de su trabajo en BCG, Marcelo ha encontrado en Verisure lo que buscaba. Una empresa con la que encaja y en la que puede afrontar proyectos retadores, no solo desde una posición estratégica sino también desde una parte más ejecutiva, llevando a cabo las acciones concretas y siendo más consciente del impacto real que estas generan en los resultados de la compañía.



Consejo 1. Por qué entrar y por qué salir de una consultoría.

Marcelo recomienda entrar en consultoría a las personas que se lo están planteando. Porque tiene una curva de aprendizaje muy alta. Te ayuda a ver muchas industrias y proyectos distintos en un periodo corto de tiempo.

Además, al formar parte de equipos jóvenes, trabajas con gente de tu edad y suele haber buen ambiente de trabajo. Si te gusta viajar, vas a tener la opción de conocer países e industrias distintas según los proyectos en los que trabajes.

Aunque después de un tiempo es normal plantearse una salida. Sobre todo, si hay alguna parte del trabajo en consultoría que no te convence.

Porque aunque le gustaba y estaba contento con su posición y con su día a día, Marcelo se dio cuenta de que le gustaría más ser la persona que toma las decisiones y la que lleva a cabo las acciones y eso solo podía hacerlo desde la empresa final.

Consejo 2. La empresa te da cosas que no tiene la consultoría.

Y es que en su puesto actual sí que puedes tomar decisiones y ponerlas en práctica.

Además, una de las cosas que más le ha gustado a Marcelo de Verisure es el nivel de pertenencia y responsabilidad del equipo y esa identificación con la empresa. <<La gente tiene un nivel de "ownership" brutal, hay mucho compañerismo y todos empujan juntos.>>

Uno de los aspectos positivos cuando estás dentro de una compañía es que formas parte de un proyecto más a largo plazo. << Mientras que en consultoría entregabas un "output" final y te ibas, aquí ves cómo afecta a la realidad.>>

Aquí puedes ver los KPI's al momento, ver cómo se está ejecutando la estrategia y adaptarla para que las acciones que llevas a cabo encajen tengan el máximo impacto en la realidad.

Consejo 3. El perfil del ex-consultor es muy potente.

De hecho, en su equipo actual ya tiene 4 ex-consultores. Cree que son muy buenos candidatos porque tienen una capacidad de aprendizaje y de trabajo muy alta y una buena estructura mental. Eso sí, considera que es importante que se junten con otros perfiles distintos para poder sacar el máximo provecho a estas cualidades.

Y es que trabajar en una consultora como BCG te aporta muchas cosas útiles para tu carrera profesional. Para empezar, te da esa capacidad de trabajo muy alta y te ayuda a desarrollar un gran sentido de responsabilidad ya que tienes la obligación de hacer muy bien tu trabajo, debiendo ser capaz de buscarte la vida para sacar hipótesis y testearlas de una u otra manera.

Además, refuerzas la capacidad analítica ya que te enfrentas a problemas complejos que tienes que saber estructurar muy bien.

Y, por último, te acostumbras a trabajar en equipo y desarrollar habilidades que son necesarias cuando formas parte de equipos multidisciplinarios.



Consejo 4. Haz mucho research de la empresa a la que quieres ir.

Según Marcelo, una de las claves antes de hacer este movimiento es mirar muy bien dónde quieres ir. Cada sector y cada empresa es un mundo y por eso es importante que escoger bien.

<<El puesto es menos importante ya que después podrás cambiar desde dentro, pero lo importante es que sea una empresa que te gusta, que veas que tiene ambiciones de crecimiento y que sea retadora.>>

Así que tómate el tiempo necesario, habla con toda la gente que puedas y conoce bien tanto el sector como la propia compañía antes de moverte. Que sea un lugar en el que ya haya otros ex-consultores y dónde hayan tenido éxito puede ser una buena referencia.

Consejo 5. Antes del cambio intenta hacer proyectos distintos en la misma empresa o en el mismo sector.

Marcelo tuvo esta oportunidad y es algo que recomienda a todos los que estén en una situación similar.

Cuando ya hayas visto alguna empresa o algún sector que te llame la atención, intenta hacer un proyecto en esa compañía o al menos en una del mismo sector para poder testearlo un poco.

Así vas a poder ver si te gusta ese tipo de actividad, cómo funciona de forma interna la empresa, el equipo que tiene, cómo son tus posibles jefes, qué retos se plantean y cuáles son las previsiones para los próximos años. Con esto vas a tener mucha más información para decidir sobre tu siguiente paso a nivel profesional.

Marcelo pudo trabajar con el equipo de Verisure desde su puesto en BCG y uno de sus primeros retos cuando empezó a trabajar en su nuevo puesto fue implantar un proyecto que había hecho desde la consultora. Esto hizo que la transición fuera más sencilla y pudo ver las diferencias entre los dos trabajos, ya que pasó de estar vigilado muy supervisado en todo momento, plantear estrategias y hacer recomendaciones a tener que ser la persona que decide qué priorizar, dónde enfocarse y qué hacer en cada situación.